

專題演講

全球關稅解析與貿易變局下 稅務布局新思維

丁傳倫 副營運長

KPMG 安侯建業稅務投資部



丁傳倫 Ellen Ting

稅務投資部副營運長
執業會計師
KPMG 安侯建業

國家/地區服務經驗

- 台灣
- 加拿大

學歷

- 美國紐約州立大學水牛城分校企管碩士
- 國立成功大學會計系學士

個人經歷簡述

- KPMG台灣所稅務投資部副營運長
- KPMG台灣所國際租稅服務主持會計師
- KPMG 台灣所稅務投資部執業會計師
- KPMG加拿大溫哥華所 US Corporate Tax資深專員

專長領域

- 跨國投資價值鏈管理諮詢（投資架構、移轉訂價、交易稅務諮詢）
- 企業交易稅務諮詢與租稅優惠申請
- 移轉訂價與一般稅務爭議解決
- 移轉訂價政策規劃與遵循服務
- 跨國相互協議程序與預先訂價協議

行業專長

- 科技、媒體與電信業
- 工業產業
- 消費與零售產業
- 金融服務產業

專業資格

- 中華民國會計師
- 美國會計師

專業服務經歷

- Ellen於2004年加入KPMG台灣所，加入台灣所之前，曾於KPMG 加拿大溫哥華國際稅務部擔任稅務專員，負責美國稅務相關工作，稅務專業服務超過20年。
- 針對許多國內企業之對外投資提供協助，包含對外投資架構之諮詢，並與國外KPMG會員所合作以提供客戶稅務意見。也積極協助客戶管理移轉訂價查核風險，包括台灣稅局查核防禦工作，協助客戶申請預先訂價協議或相互協議程序。
- 此外，Ellen提供許多對台投資跨國企業一般稅務諮詢服務，包括稅務規劃與諮詢、扣繳節稅適用申請、租稅優惠規劃與申請；其專業領域更涵蓋全球移轉訂價規劃與遵循、跨境移轉訂價稅務爭議解決、跨國投資國際稅務諮詢、價值鏈稅負優化管理等。
- 安侯建業會計師事務所研討會的专业講師群成員，並多次受邀擔任外國商會與台灣國稅局稅務議題講師。

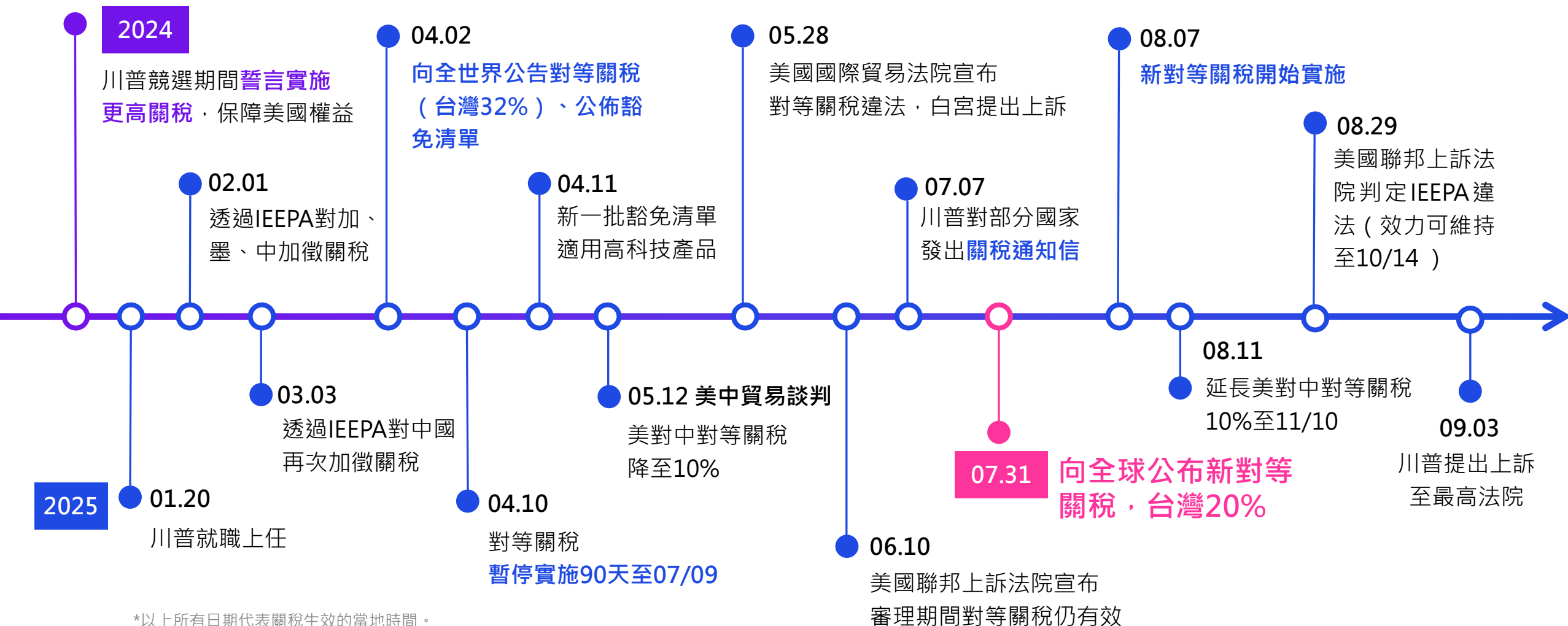
Agenda

- 01 川普關稅政策動態解析貿易格局再定義
- 02 關稅政策對全球產業之多重衝擊
- 03 迎戰變局供應鏈新思維策略
- 04 美國海關執法新趨勢大解密
- 05 結語

01

川普關稅政策動態解析 貿易格局再定義

從競選口號到政策實施：川普回歸後的關稅政策



川普關稅三記重拳！全球貿易夥伴無一倖免

更新至2025.09.12

IEEPA 國際緊急經濟權力法



全球貿易夥伴

對等關稅 10% ~ 41%
透過轉運規避關稅之行為 40%

加拿大



- 邊境安全35% 註1
- 能源與鉀肥10%

墨西哥



- 邊境安全25% 註1
- 鉀肥10%

中國



芬太尼20%

印度



對等25%
+購買俄油25%

巴西



對等10%+巴西
政府作為 40%

委內瑞拉石油



進口委內瑞拉石油
的國家課徵25%

第232條款

生效中



鋁+衍生品50%



鋼鐵+衍生品50%



汽車25% 註2



汽車零件25% 註3



銅50%



卡車



關鍵礦物



無人機



多晶矽



木材



製藥



半導體



商用飛機、噴射引擎及零件

調查中

第301條款

生效中

中國



7.5% -100%

調查中



外國數位服務稅



中國半導體業



巴西



中國海運

註1：加拿大、墨西哥排除適用對等關稅、符合美墨加協定 (USMCA) 條件之商品適用 0% 稅率；註2：符合USMCA的汽車，其美國成分不適用25%關稅；註3：符合USMCA之汽車零件不適用25%關稅

關稅政策頻繁變更但書繁多



中央社 CNA

<https://www.cna.com.tw> › 國際

美英貿易協議6/30生效英國汽車與飛機零件獲降關稅| 國際

2025年6月30日 — 路透社及法新社報導，英國政府發布聲明，重申6月稍早宣布的英美貿易協議細節，即英國銷美汽車的關稅配額從先前的27.5%降至10%，每年限額為10萬輛車；飛機發動機 ...

印度懲罰性關稅生效

制裁購買俄羅斯石油，美國對印度產品關稅上調至50%

法新社華盛頓消息，美國特朗普政府從星期三（8月27日）起對印度商品加征25%的額外關稅，使總稅率最高達到50%。此舉是美國總統特朗普對印度購買俄羅斯石油進行制裁的一種方式。



中央社 CNA

<https://www.cna.com.tw> › 國際

美擴大鋼鋁關稅範圍影響407類產品含兒童座椅

2025年8月20日 — 中央社華盛頓19日綜合外電報導）美國商務部今天表示，美國已擴大鋼鋁關稅適用範圍，將影響數百種含有這兩種金屬的產品，例如兒童座椅、餐具和重型設備。



中央社 CNA

川普簽署行政命令 宣布對巴西課徵50%關稅

美國總統川普（Donald Trump）今天簽署一項行政命令，正式宣布對巴西進口產品課徵50%關稅，但石油、橙汁和飛機等產品被列入例外名單。



中央社 CNA

<https://www.cna.com.tw> › 國際

日媒：美方證實不疊加日本15%關稅| 國際

2025年8月9日 — 日本共同社報導，美國白宮一名官員今天證實，日本銷美商品與歐洲聯盟（EU）銷美商品相同，不會在既有稅率上疊加15%關稅，將適用減輕負擔的特別措施。



United States Trade Representative (.gov)

<https://ustr.gov> › press-releases › may · 翻譯這個網頁

USTR Extends Certain Exclusions from China Section 301 ...

2025年5月31日 — The exclusions were previously scheduled to expire on May 31, 2025. The exclusions have been extended through August 31, 2025. The Federal ...

資料來源：Google搜尋結果「關稅」、「貿易協議」、「exclusions」、「extended」

關稅風暴中藏綠洲，部分高科技產品豁免對等關稅

目前已公告排除適用對等關稅之產品項目（4/2、4/11公告）

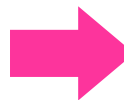
產品類別	產品類別	HTSUS Code
銅、藥品、半導體、木材製品	電腦與周邊設備	8471、8473.30和8528.52.00，有關電腦、伺服器及其顯示器和配件。
金條、銀條、在美國無法獲得的能源和其他特定礦物	半導體製造設備	8486，專注於半導體和顯示器製造的專業機器。
受50 USC 1702 (b) 約束的商品	通信設備	8517.13.00，8517.62.00，涉及電話機和數據傳輸設備。
先前已受232條款影響，被加徵關稅之鋼鋁製品及汽車 / 汽車零組件	存儲設備	8523.51.00，涵蓋固態存儲技術。
所有可能受未來232條款關稅影響的物品	顯示模組	8524，涉及現代顯示屏技術。
	半導體器件與積體電路	8541系列和8542，涵蓋二極管、電晶體、LED和處理器和晶片。

註：關稅豁免產品清單 ([Annex II](#)) ; [CSMS # 64724565 - UPDATED GUIDANCE – Reciprocal Tariff Exclusion for Specified Products; April 5, 2025 Effective Date](#)

關稅大比拚！截至 9/12 重點國家適用之對等關稅稅率

自今年4月起，川普總統已多次宣布對特定貿易夥伴之對關稅稅率進行調整，稅率範圍從10%至41%不等。
以下為截至 9/12之對等關稅稅率：

國家	稅率	國家	稅率
印度	25%	菲律賓	19%
台灣	20%	泰國	19%
越南	20%	歐盟	15%
印尼	19%	日本	15%
馬來西亞	19%	南韓	15%



針對歐盟及日本商品：

- 若原始關稅率 < 15%，則將額外加徵稅率使總稅率達到15%；
- 若原始關稅率已 > 15%，則維持原關稅率不變

商品應適用之關稅稅率公式

$$\text{原始商品關稅稅率} + \text{懲罰性關稅稅率 (IEEPA / 232條款 / 301條款 / 反傾銷反補貼稅等)} = \text{應適用稅率}$$

資料來源：FURTHER MODIFYING THE RECIPROCAL TARIFF RATES, Fact Sheet: President Donald J. Trump Further Modifies the Reciprocal Tariff Rates, White House confirms Japan, like EU, exempt from tariff stacking - The Mainichi, Tariff Updates for the EU and Japan

台灣對等關稅情勢 & 232條款

- 美國總統川普 2025 年 7 月初陸續告知各國的最新稅率，台灣卻一直不在名單內。
- 為避免 32%稅率，台灣方面不斷的努力與華府交涉，關鍵因素仍是台灣最具競爭力的半導體產業。
- **7月31日終於揭曉台灣最新對等關稅為20%**；台灣官方旋即說明此為暫時性稅率。

台灣三項協商終極目標

- 對等關稅低於20%
- 232條款一併協商
- 關稅不疊加

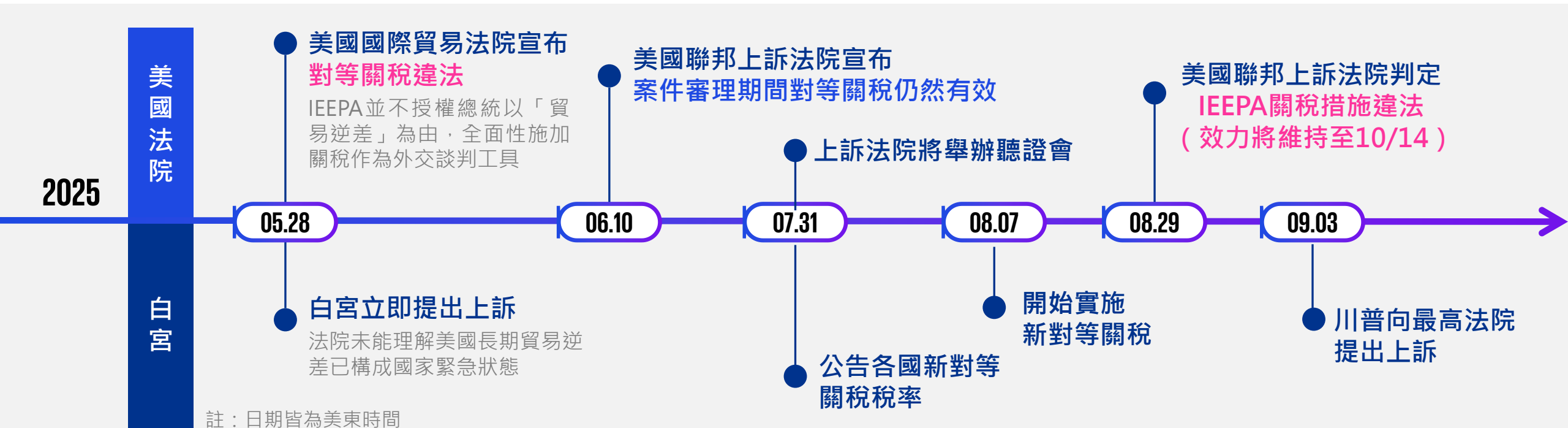
據經濟部產業發展署的數據顯示，2024年台灣輸美商品中，近八成為232條款所涵蓋品項，如**半導體、資通訊、電子零組件**等台灣主力出口產品 – **占美逆差九成之多**。台美雙方持續就對等關稅及232條款進行磋議。

整體而言，應對川普經貿政策之三大重點方向為：

去除對美貿易順差、增加對美投資、與美國貿易立場一致（尤其忌諱洗產地或幫助壯大違反美國利益的國家）

美國國際貿易法院裁定：對等關稅違法，將不得實施？

美國國際貿易法院5月28日裁定：川普總統的對等關稅措施違反美國法律，因為他越權干預國會對國際貿易的專屬立法權。



美國最高法院最終裁定結果與時間目前仍是未知數

資料來源：[Donald Trump 's reciprocal tariffs illegal: US court; White House responds](#) ; [US court blocks most Trump tariffs, says president exceeded his authority | Reuters](#) ; [Trump news: Court says tariffs can stay in effect for now](#) ; [United States Court of Appeals for the Federal Circuit 2025-1812](#)

未來關稅政策可能發展，企業不可掉以輕心



美國最高法院
對川普援引
IEEPA 加徵關稅
之最終裁定？

未違法：IEEPA措施持續生效

- 持續課徵援引 IEEPA 之關稅措施
- 各國持續與美國政府談判

違法：IEEPA措施將失效

- 對等關稅
- 以美國邊境安全和芬太尼販運為由對加、墨和中國加徵關稅
- 其他援引 IEEPA之關稅措施

各國與美國談判主要訴求與妥協方案

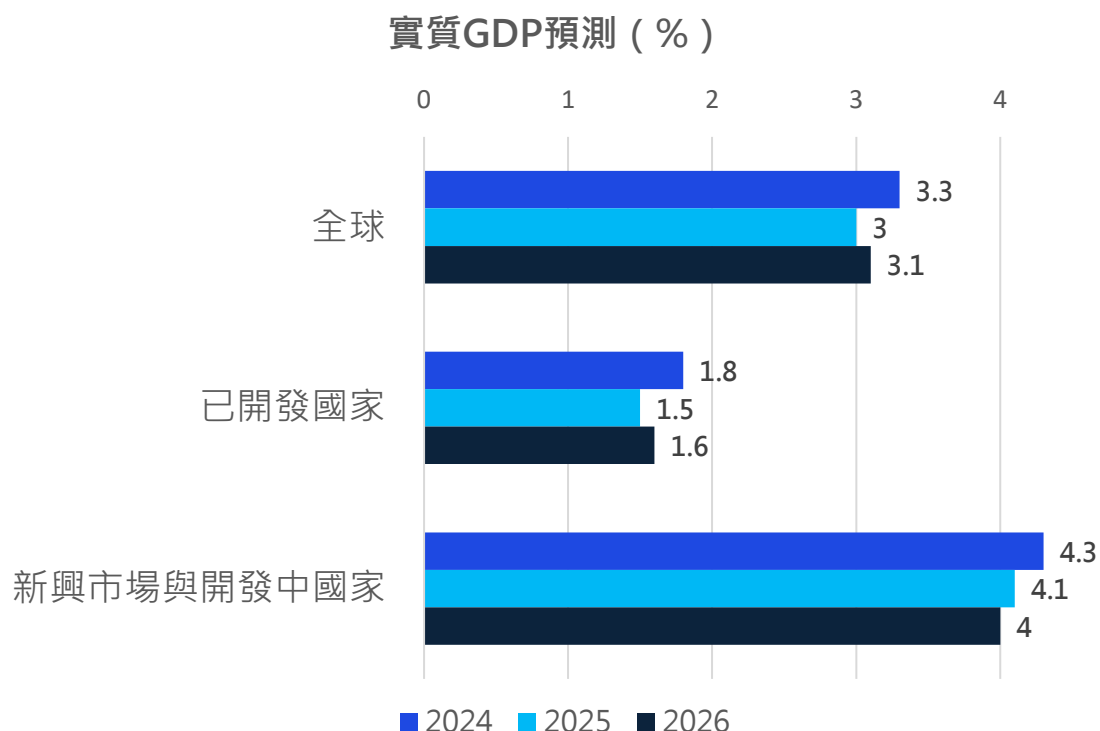
- 訴求**排除對特定產業**加徵關稅，例如：汽車、鋼鋁等高依賴美國市場產品
- 提出**加強原產地審查**、**增加採購美國產品**、**增加美國投資**、簽署**稀土或關鍵原料供應保障協議**等妥協方案
- 若最高法院裁定 IEEPA 關稅政策越權，美國政府可能須進行大規模退稅及撤回先前與各國達成之協議
- 未來川普政府可能**轉為援引第232條款或其他法律條款課徵關稅**。例如：目前正在進行調查的**製藥、半導體、航空、關鍵礦物**等產業

不確定的關稅未來，企業如何穩中求勝？

02

關稅政策對全球產業 之多重衝擊

IMF示警：全球經濟進入調整期，政策與地緣風險仍不容忽視



未來全球GDP成長下調因素

- 各國關稅談判若無實質進展
- 是否可依 IEEPA 作為課徵關稅的法律依據
- 地緣政治緊張
- 全球供應鏈碎片化趨勢上升

全球供應鏈加速分散與重組，全球貿易保護主義升溫，跨國企業需適應高關稅與政策不確定性的「新常態」

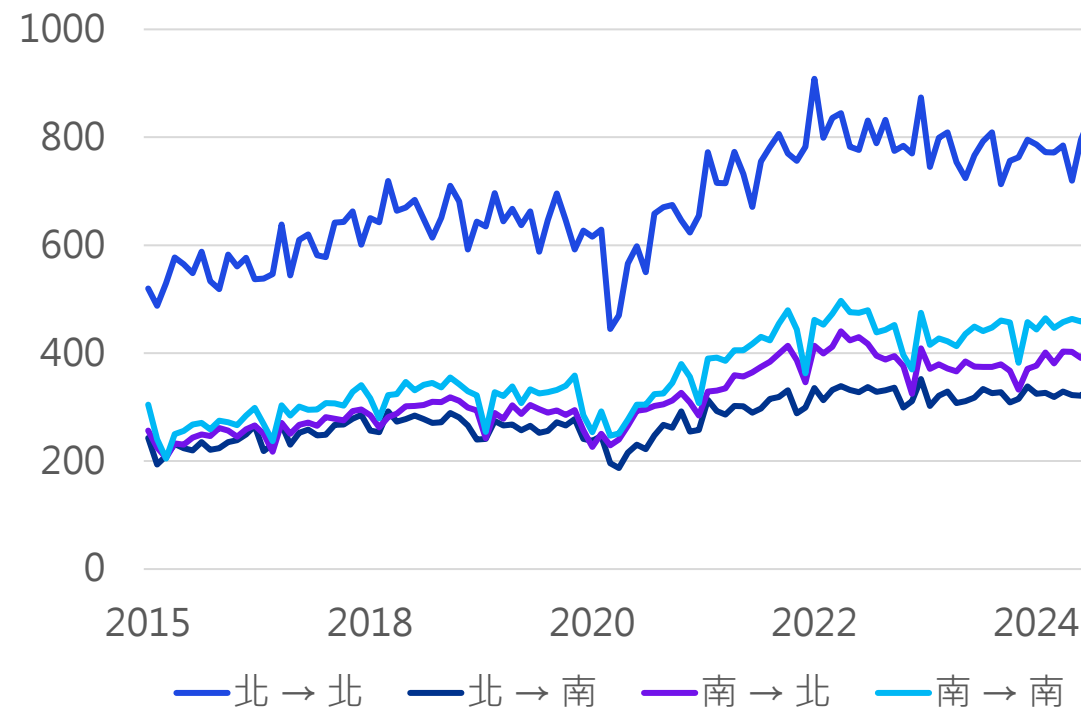
資料來源：[World Economic Outlook Update, July 2025: Global Economy: Tenuous Resilience amid Persistent Uncertainty](#)

全球貿易新主角誕生 – 南南貿易崛起！

近年來**南南貿易 (South - South Trade)** 成長勢頭尤為強勁，現已佔全球貿易總量的約三分之一，顯示出**開發中國家與新興市場**之間的經濟連結日益緊密、正逐步改寫全球經濟格局，挑戰長期以來由已開發國家主導的貿易秩序。

每月貨物出口額 (按貿易夥伴群體區分)

單位：十億美元，2015年12月 - 2024年11月

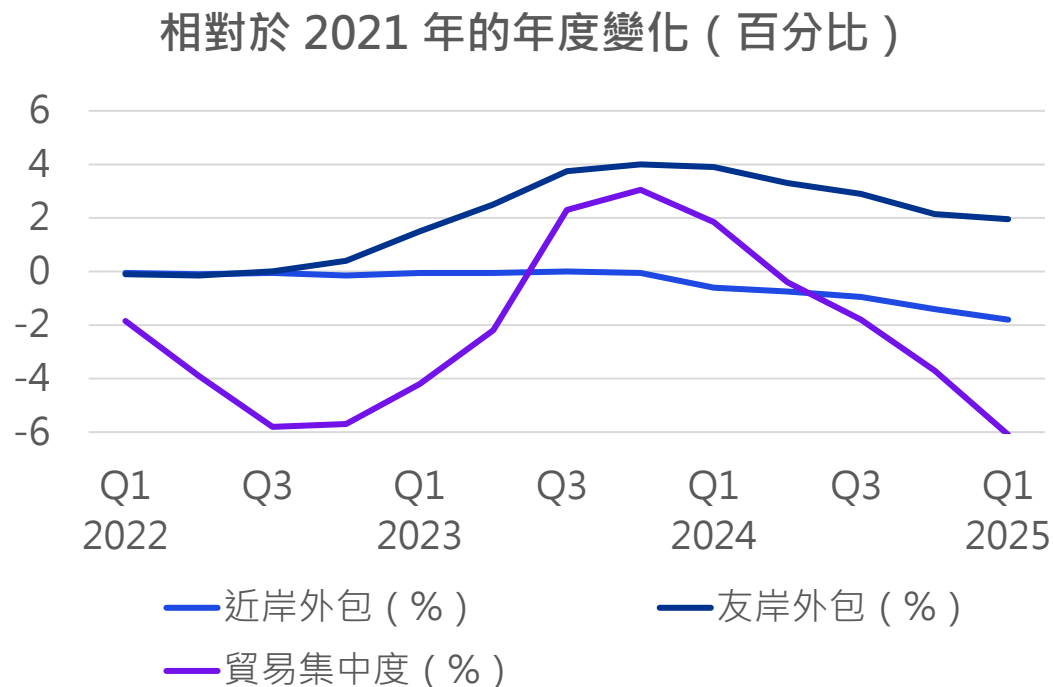


註：北北：已開發國家間的出口、北南：已開發國家出口至開發中國家、南北：開發中國家出口至已開發國家、南南：開發中國家間的出口

資料來源：Trade and development foresights 2025: Under pressure – uncertainty reshapes global economic prospects | UN Trade and Development (UNCTAD)

UN報告揭示全球新趨勢：供應鏈去集中化

- 友岸外包 (Friendshoring) 仍高於 2021 年平均，顯示企業仍偏好與政治友好國家建立供應鏈，但成長趨勢已趨穩定。
- 近岸外包 (Nearshoring) 與貿易集中度持續下降，顯示企業不再僅依賴地理鄰近國家或單一貿易夥伴，供應鏈正向多元化與分散化發展。



資料來源：Global trade update (UNCTAD)

企業快撐不住了嗎？全球貿易進入高壓模式

01

轉單與貿易條件重
新談判壓力



02

政策不確定性高



03

成本壓力上升



04

原產地認證難度
提升



05

多地採購增加供應
鏈管理難度



06

合規複雜性上升



07

需承擔錯誤申報風
險



08

ESG永續性的權衡



這些壓力及挑戰在可預見的未來將持續存在，成為全球貿易環境一環

關稅壓力下的企業反擊：科技、採購、議價策略全面升級

根據Thomson Reuters Institute 於2025年3月向285位全球貿易專業人士展開調查之報告 (Corporate Tariffs Survey Report)，企業為因應快速變化之關稅政策環境，已經 / 正在評估採取以下措施。

72% 受訪者



已 / 考慮**改變採購模式**

50 - 65% 受訪者



使用**技術解決方案、科技工具**識別潛在風險因素並制定策略。

52% 受訪者



已 / 考慮**重新談判供應商合約**

76% 受訪者



認為全球關稅政策對全球貿易帶來之長期轉變，**至少會持續未來四年**，企業應**主動調整供應鏈布局、強化風險管理機制**。

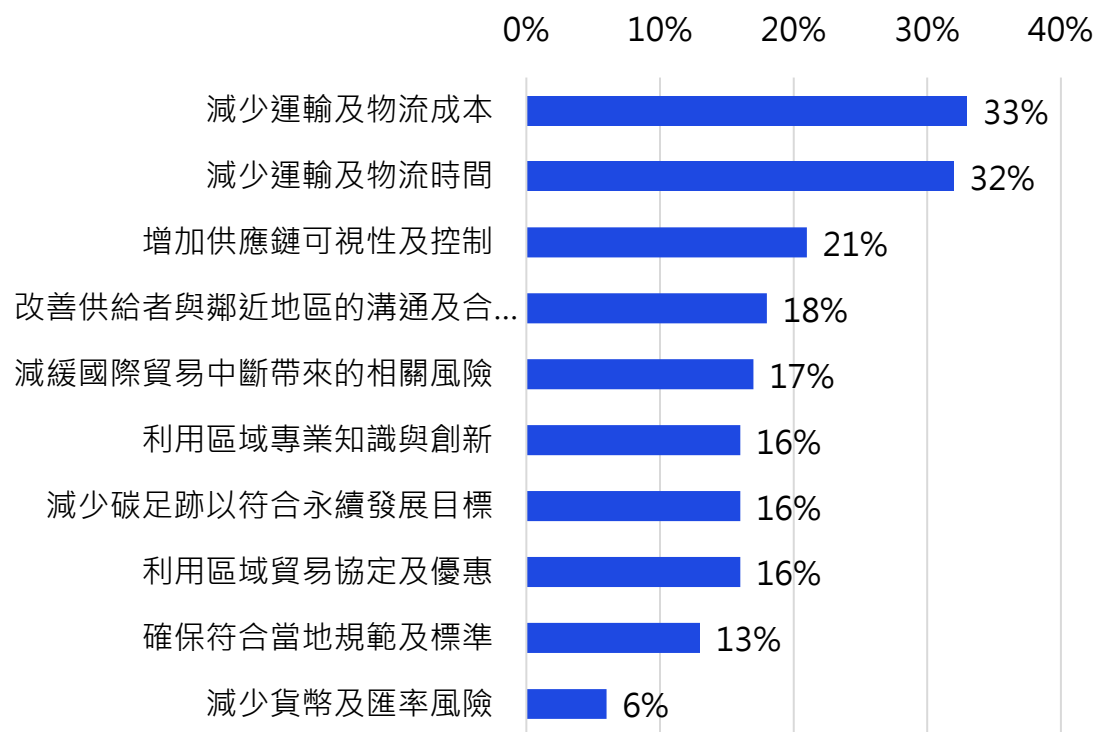
註：受訪者所屬公司年營收至少達2億美元，並與美國之間有進出口業務

資料來源：[Corporate tariffs survey: Mitigating global trade challenges](#)

從歐洲看企業如何進行供應鏈戰略調整

歐洲在半導體、電池與關鍵原材料等戰略性產業上，對中國的依賴程度持續上升，使歐洲企業意識到**單一市場風險**，進而推動**供應鏈多元化與區域化雙軌策略**。

企業採行供應鏈多元化策略的關鍵驅動力



資料來源：<https://impact.economist.com/projects/trade-in-transition/regional-analysis-europe>

歐洲企業行動方向

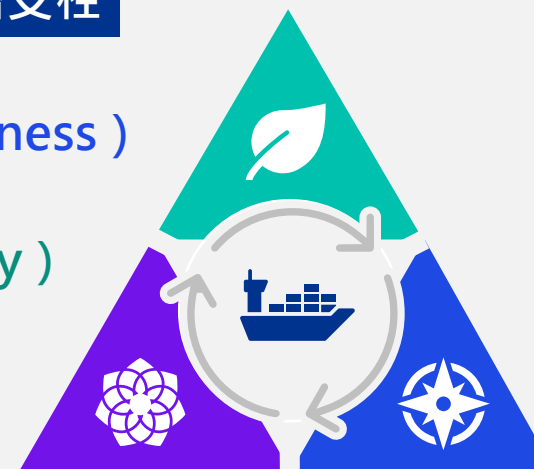
- 供應鏈多元化
- 區域化布局

歐洲供應鏈的三大戰略支柱

競爭力（Competitiveness）

永續性（Sustainability）

韌性（Resilience）



企業選擇新投資地之重點考量

當企業決定投資地點時，**關稅並非唯一考量因素**，當地國是否具備**經濟穩定、法規可預測、透明且一致的政策環境**，是吸引長期投資關鍵。



03

迎戰變局供應鏈新思維策略

見招拆招 – 降低關稅方案



價值鏈重塑

調降進口完稅價格 – 移轉訂價

情境一：若美國子公司無法將關稅轉嫁客戶

	無關稅	25%關稅
營業收入	1,000	1,000
銷貨成本		
– 移轉訂價	800	800
– 關稅成本	-	200
總銷貨成本	800	1,000
銷貨毛利	200	0
營業費用	150	150
營業利潤	50	(150)
營業利潤率	5%	(15%)

背景：

集團在A國設有製造工廠，並透過美國經銷子公司將成品銷往美國市場。在川普關稅政策之前，集團將美國子公司定位為有限風險經銷商，維持穩定營業淨利率5%。

假設：自A國進口貨物之新對等關稅稅率為25%。

關稅影響下的移轉訂價與合規挑戰

1. 關稅導致營業虧損，需調整移轉訂價，以符合常規
2. 移轉訂價調整將觸發事後海關估價調整（「Reconciliation Program」 or 「Prior Disclosure」）
3. 跨國利潤調整易引發稅收爭議與雙邊協調挑戰

調降進口完稅價格 – 移轉訂價

情境二：美國客戶願意吸收一半關稅成本

	無關稅	25%關稅
營業收入	1,000	1,100
銷貨成本		
– 移轉訂價	800	800
– 關稅成本	-	200
總銷貨成本	800	1,000
銷貨毛利	200	100
營業費用	150	150
營業利潤	50	(50)
營業利潤率	5%	(4.5%)

關稅影響下的移轉訂價與合規挑戰

1. 客戶是否願意接受漲價？是否可能轉向其他供應商？
2. 現有合約是否允許價格調整？是否需重新談判？
3. 價格調整需合理且具文件支持，若為關係企業仍須符合常規

調降進口完稅價格 – 移轉訂價

情境三：降低採購自關係企業之進口價格

	無關稅	25%關稅
營業收入	1,000	1,000
銷貨成本		
– 移轉訂價	800	640
– 關稅成本	-	160
總銷貨成本	800	800
銷貨毛利	200	200
營業費用	150	150
營業利潤	50	50
營業利潤率	5%	5%



關稅影響下的移轉訂價與合規挑戰

1. 美國海關是否接受進口價值從800調整至640？
2. A國稅局是否接受銷貨收入下降？
3. 企業所得稅：調降貨物進口價格，可能導致美國子公司營業利潤增加，導致集團租稅負擔增加。

關稅衝擊下對移轉訂價之影響

因新關稅導致成本增加，是否應由賣方降低售價以保競爭力？或應由美國買方承擔額外成本？無論如何選擇，皆將影響利潤分配與課稅地點。



關稅成本無法轉嫁時經銷商
利潤下滑可能面臨 IRS挑戰



轉嫁關稅成本予美國消費者
可能影響競爭力



調降進口價格可能招致美國
海關CBP質疑價格合理性



關稅成本轉嫁製造關係企業吸
收可能引發該國移轉訂價爭議



資料來源：[How Do Trump Tariffs 2.0 Impact Transfer Pricing and Vice Versa?](#)

調降進口完稅價格 – 適用美國首次銷售原則

在特定條件下，進口商可以使用第一次銷售的價格作為報關價值，而非最後一手的價格，來降低進口關稅。



適用美國首次銷售原則應注意事項

CBP 近期公佈 H332358 裁決，提醒適用美國首次銷售原則時應注意事項



文件不完整：未能提供**整體交易結構**之完整文件記錄

交貨條件不一致：中間商何時承擔風險與取得所有權？

交易真實性有疑慮：中間商與製造商之間的交易是否**真實**且**專為出口**而進行？

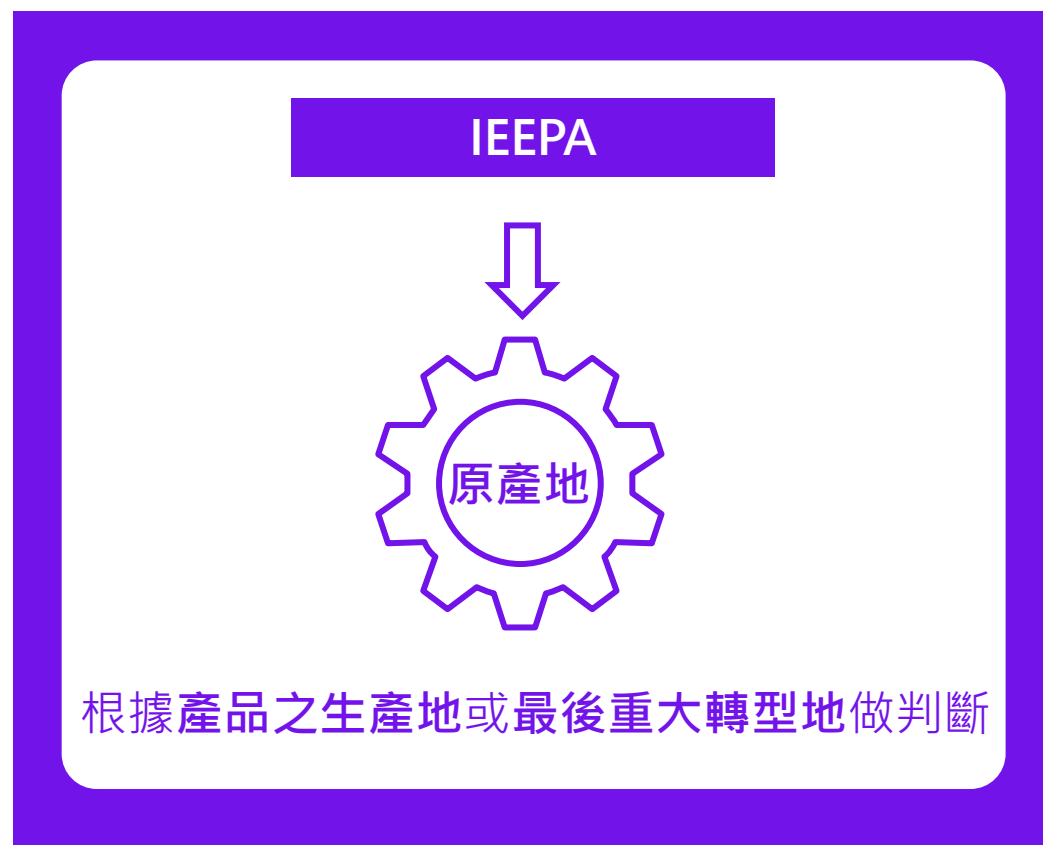
無法證明成交价格是公平合理定價：未能證明**關係企業間之成交价格符合公平交易**

財務文件缺乏細節：無法證明定價足以涵蓋成本並**取得合理利潤**

資料來源：[CROSS Search Results](#)

關稅稅率怎麼決定？

IEEPA、232、301下決定產品進口關稅稅率之影響因素



降低關稅稅率 – 變更原產地

如何判斷原產地？一般是根據**產品之生產地**或**最後重大轉型地**，而非發貨地。

美國海關判斷生產製造地之關鍵因素

- **完全當地生產**：從原料到產品皆在一國完成
- **實質轉型**：加工後在「產品名稱」、「產品特性」及「產品用途」實質轉變
- 實質轉型高度基於**個案實質認定**，並主要以海關裁定、法院判決及先前之判定為基礎

企業應注意事項

- 企業應注意相關文件之準備、**保存規定**及**CBP規定之申報要求**。
- 掌握貨物成分、追蹤貨物生產流程及妥善保存紀錄。
- 可考慮向 CBP 申請原產地預先審核
- 若無法證明實質轉型，仍可能被視為虛報產地，面臨補稅與罰則。



注意：出口商品除了應符合生產國之原產地規則以取得適當之原產地證明，
產地證明能否被進口國所接受更是至關重要！

資料來源：法律放大鏡 銷美產品原產地判斷風險

多國加強原產地與轉運審查，回應美國關稅執法壓力



tgl-group.net

<https://www.tgl-group.net> › zh-tw

出口美國須留意！5月7日起須檢附「原產地聲明書」以防違規轉運 ...

2025年5月7日 · 韓國、越南與泰國...等亞洲主要出口國，也陸續推出原產地查核與轉運管制新措施，配合國際查驗與美方要求，強化進出口審核。



Yahoo奇摩新聞

<https://tw.news.yahoo.com>

因應美關稅 泰國強化出口監管：65項產品嚴審原產地

2025年5月7日 · 外貿部已與泰國商會、泰國貿易局和泰國工業聯合會達成協議，對於監控清單上出口至美國的產品，外貿部將成為唯一有權簽發原產地證書的機構。



South China Morning Post

<https://www.scmp.com> › news › asia › southeast-asia ... 翻譯此結果

Amid China origin concerns, Vietnam acts to curb ...

2025年4月22日 · Vietnam's Prime Minister Pham Minh Chinh instructed officials to combat trade fraud, counterfeiting and other issues of concern for the US as the country readied to start talks with...



The Korea Times

<https://www.koreatimes.co.kr> › economy › policy › customs-agency-to... 翻譯此結果

Customs agency to crack down on country-of-origin fraud in US ...

2025年4月21日 · A senior Korea Customs Service (KCS) official speaks on the crackdown on deceptive labeling of foreign goods as made in Korea for exports to the United States during a ...



sigsg.com

<https://sigsg.com> › origin-whitewash-alert-southeast-a... 翻譯此結果

"Origin Whitewash" Alert: Southeast Asia, USA and ...

2025年5月9日 · From more detailed requirements for certificates of origin to full-chain traceability of shipping routes, the international regulatory web is closing in on every link in the supply chain.



中央社 CNA

<https://www.cna.com.tw> › news › afe

防堵中國貨洗產地 海關成立強化違規轉運查核小組 - 產 ...

2025年4月15日 · 立法院財政委員會明天將邀請財政部、經濟部、農業部及公平交易委員會就「防範中國大陸產品低價傾銷及透過台灣洗產地問題之因應策略」進行專題報告，並備質詢。根據財政部今天提交的報告，財政部表示，為防堵中 ...



自由財經

<https://ec.ltn.com.tw> › article › breakingnews

防中貨洗產地 海關3個多月查近9千件、移送裁罰101案 - 自由財經

2025年7月16日 · 財政部表示，美國非常重視各國打擊違規轉運的實質作為，海關採「事前嚴防、事中嚴查、事後嚴處」措施，自4月1日至7月6日，已查核輸美貨物8936筆，移送經濟部貿易署 ...

資料來源：Google搜尋結果「原產地」、「關稅」

To move or not to move – 台商心裡的天平

如果搬遷供應鏈之效益考量



分散風險

降低市場單一性所面臨的風險、更加靠近市場



稅務優勢

關稅減免、貿易優惠、政府補貼等



節省營運成本

當地材料、人力、電力、土地、物流等營運成本較低

如果搬遷供應鏈之成本考量



搬遷成本

搬遷物流成本、員工流失、重新招聘成本等



勞工市場與文化適應

需考量當地勞工技術能力、工會、語言文化重新適應



建設成本

評估基礎建設成熟度、當地供應商成熟度、打入當地市場難易度等

評估供應鏈遷徙或不遷徙之可行性

在決定調整供應鏈佈局前，應全面考量多個關鍵面向，分析其成本與效益，以確保新模式下能有效應對市場需求及做好風險管理：



除了勞動/運輸成本外，當地**上下游供應鏈與基礎建設是否成熟**等，亦將直接影響營運效率

04

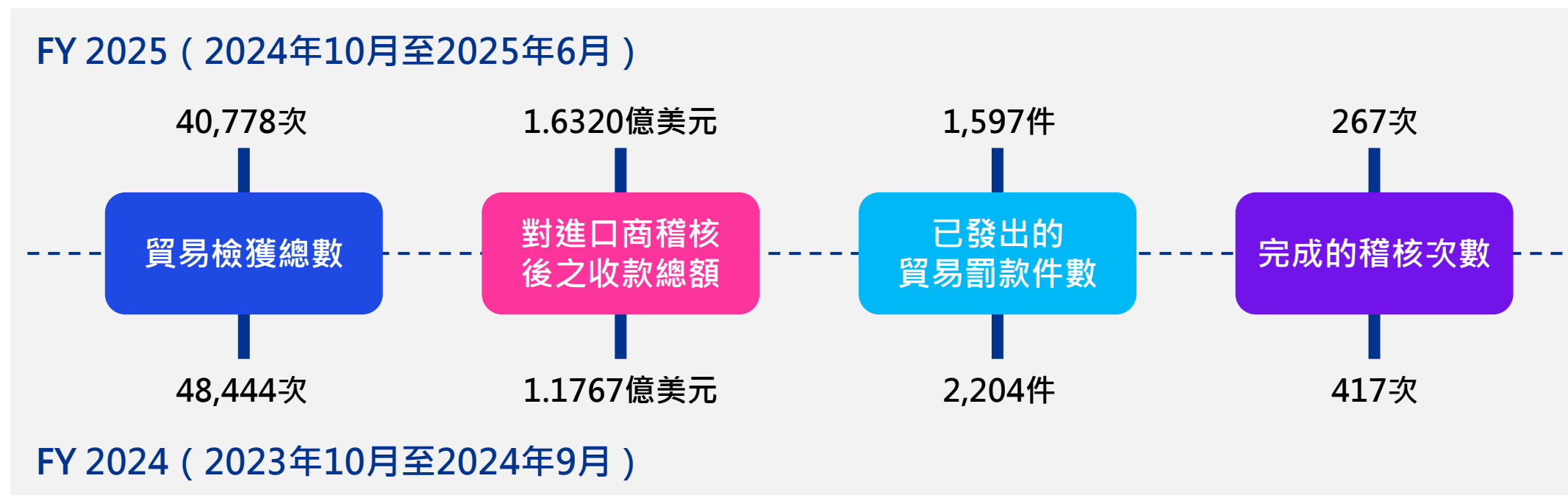
美國海關執法新趨勢 大解密

美國海關及邊境保護局（CBP）在進口合規方面的定位



美國CBP貿易合規執行力道升溫

面對近期美國關稅行政命令與貿易環境的快速變化，企業正承受財務、營運與合規之多重挑戰。



2025年CBP查核力道明顯加重，搭配目標明確的美國關稅政策，預期未來監管只會更加嚴峻，企業在進口合規上的準備與應對已刻不容緩。

資料來源：CBP Trade Statistics

虛假申報法重點鎖定關稅申報三大問題：分類、估價與原產地

美國政府目前積極執行《虛假申報法》（ False Claims Act，FCA ），預期本財政年度及未來的相關調查與執法行動將顯著增加。

《虛假申報法》（ FCA ） 美國法典第31編第3729至3733條



FCA 將**虛假索賠行為**列為重大違規，違者須賠償政府損失三倍金額，並支付通膨調整後的罰款。



FCA 允許公民代表政府起訴詐騙者，並可獲得部分追回金額作為獎勵。



FCA 執法方向與川普政府提升政府效率、杜絕浪費與欺詐的政策目標一致。

2025年預計FCA查核趨勢

01

司法部優先執行FCA，並特別關注外貿與關稅相關議題

02

加強審查錯誤分類、低估申報價值與原產地不實等行為

03

關稅相關 FCA 案件增多，企業面臨更高財務風險

CBP建議：強化企業進口合規能力

為因應日益複雜的貿易環境與法規要求，美國海關與邊境保護局（CBP）提供一系列建議，指引企業在進口流程中降低合規風險。



企業在追求關稅成本節省與管理效率提升的同時，必須確保合規標準未被忽略！

05

結語

企業應善用AI數位科技工具適應多變的經貿環境

Economist Impact 2025 報告

36% 亞太企業領袖表示 AI 有效降低貿易營運成本

28% 表示 AI 改善了資源規劃與供應鏈效率

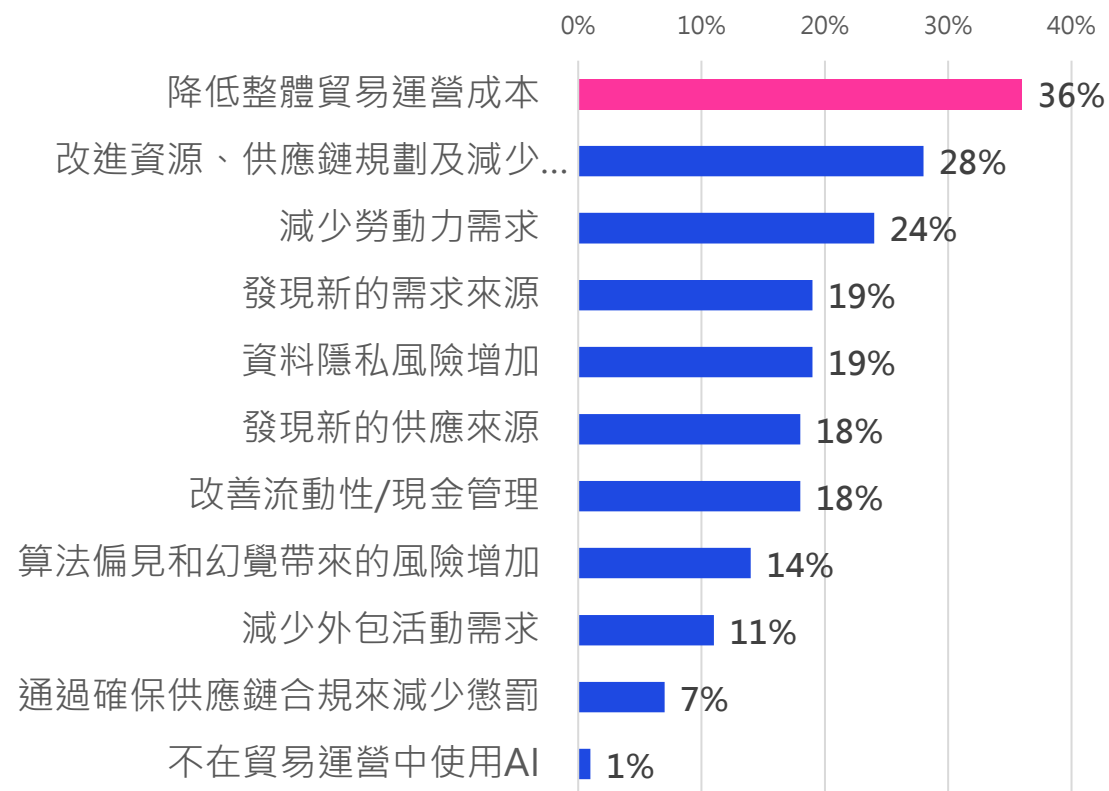
AI 優化營運及解決物流挑戰之轉型潛力

流程自動化：減少人工作業時間與錯誤

資源最佳化：更精準預測需求與調配資源

供應鏈強化：提升物流效率與風險應變能力

AI 對供應鏈之影響及未來預期成效



資料來源：<https://impact.economist.com/projects/trade-in-transition/regional-analysis-asia-pacific/>

不只抗壓，更要永續：企業供應鏈升級戰略

貿易戰正在重塑永續供應鏈，成本壓力、合規難度波動風險上升，迫使企業重新思考採購策略、擁抱數位轉型，並在提升供應鏈韌性與達成ESG目標之間取得平衡。

供應商多元化

善用AI數位科技工具

彈性網路設計

ESG永續發展納入考量

供應鏈
升級戰略

關稅變局對企業不僅是挑戰，更是檢視與強化體質的契機，

企業應持續觀察各國貿易政策變化、善用科技進行策略規劃，以靈活應對國際貿易環境的不確定性

Thank you